

**ГАОУ ВО «Дагестанский государственный университет
народного хозяйства»**

*Утверждена решением
Ученого совета ДГУНХ,
протокол № 11
от 06 июня 2023 г.*

Кафедра экономики

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

**Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент,
профиль «Общий и стратегический менеджмент»
Уровень высшего образования - магистратура**

Форма обучения – очная

Махачкала- 2023

УДК 338
ББК 65.29

Составитель - Амирханова Патимат Магомедсултановна, старший преподаватель кафедры экономики Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Внутренний рецензент - Минатуллаев Арслан Айнутдинович, доцент, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой «Менеджмент» Дагестанского государственного университета народного хозяйства.

Внешний рецензент - Сулейманова Наида Абдурахмановна, кандидат экономического наук, доцент кафедры «Мировая и региональная экономика» Дагестанского государственного университета.

Представитель работодателя – Папалашов Абдулвагаб Яхьяевич, генеральный директор ОАО «Завод им. Гаджиева».

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление» разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования для направления 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 12.08.2020 г., №952, с приказом Минобрнауки России от 06.04.2021 г. №245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры», приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации от 05 августа 2020 г. № 885/390 «О практической подготовке обучающихся».

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление» размещена на официальном сайте www.dgunh.ru.

Амирханова П.М. Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление» для направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль «Общий и стратегический менеджмент организации». – Махачкала: ДГУНХ, 2023. - 16с.

Рекомендована к утверждению Учебно-методическим советом ДГУНХ 05 июня 2023 г.

Рекомендована к утверждению руководителем основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль «Общий и стратегический менеджмент организации», к.э.н., доцентом Минатуллаевым А.А.

Одобрена на заседании кафедры экономики 31 мая 2023 г., протокол № 10.

Содержание

Раздел 1.	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	4
Раздел 2.	Место дисциплины в структуре образовательной программы	7
Раздел 3.	Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий), на самостоятельную работу обучающихся и форму промежуточной аттестации	8
Раздел 4.	Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	9
Раздел 5.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	12
Раздел 6.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	13
Раздел 7.	Перечень лицензионного программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных	14
Раздел 8.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	15
Раздел 9.	Образовательные технологии	16

Раздел 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Целью изучения дисциплины «Антикризисное управление» является формирование у студентов знаний, умений и навыков, необходимых для количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления, а также готовности нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

Задачами изучения дисциплины являются:

- ознакомление обучающихся с основами антикризисного управления в организации, видами и последствиями кризиса организаций;
- ознакомление с основами принятия организационно-управленческих решений с готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
- обучение проведению количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений;
- ознакомление с основами построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

1.1. Компетенции выпускников, формируемые в результате освоения дисциплины «Антикризисное управление» как часть планируемых результатов освоения образовательной программы

код компетенции и индикатора	формулировка компетенции
УК	УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ
УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.
УК-1.4	разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов.
ОПК	ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ
ОПК-1	способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.
ОПК-1.2	использует методы анализа и интерпретации экономических явлений и процессов при решении профессиональных задач.
ОПК-1.4	применяет инновационные подходы для решения организационных и управленческих задач.

1.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код и формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
<p>УК-1- способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.</p>	<p>УК-1.1- способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.</p>	<p>Знать: 31-основные методы критического анализа; 32-методологию системного подхода; 33-методы и стратегии антикризисного управления. Уметь: У1 - выявлять проблемные ситуации, используя методы анализа, синтеза и абстрактного мышления; У2 - анализировать внутренние факторы, определяющие организацию и менеджмент предприятия, производства и производственных процессов. Владеть: В1 - навыками критического анализа; В2- технологиями выхода из проблемных ситуаций, навыками выработки стратегии действий в условиях неплатёжеспособности предприятий.</p>
<p>ОПК-1- способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p>	<p>ОПК-1.2- использует методы анализа и интерпретации экономических явлений и процессов при решении профессиональных задач.</p>	<p>Знать: 34 – основные понятия и законы экономики в особенности действия экономических законов в различных сферах деятельности; 35 – методы построения стандартных теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности; 36- анализ и интерпретация полученных результатов.</p>

		<p>Уметь: У3 – применять знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач; У4 – применять знания инновационных подходов, обобщения и критического анализа для решения профессиональных задач.</p> <p>Владеть: В3 - навыками решения профессиональных задач на основе знаний экономической, организационной и управленческой теории; В4 – способность применять подходы и методы анализа и интерпретации экономических явлений и процессов при решении профессиональных задач.</p>
	<p>ОПК-1.4-применяет инновационные подходы для решения организационных и управленческих задач.</p>	<p>Знать: 37 - знать основные инновационные подходы для решения организационных и управленческих задач; 38 – принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организации.</p> <p>Уметь: У5 - применять инновационные подходы для решения организационных и управленческих задач; У6- принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий.</p> <p>Владеть: В5 - навыками мотивирования и стимулирования персонала;</p>

		В6 - навыками системного и процессного подхода в системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организаций.
--	--	--

1.3. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины

код компетенции	Этапы формирования компетенций				
	Тема 1. Введение в предмет «Антикризисное управление». Особенности антикризисного управления	Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии	Тема 3. Правовые аспекты банкротства предприятий	Тема 4. Диагностика состояния неплатежеспособных и прогнозирование банкротства предприятий	Тема 5. Методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций
УК-1	+	+	+	+	+
УК-1.4	+	+	+	+	+
ОПК-1	+	+	+	+	+
ОПК-1.2	+	+	+	+	+
ОПК-1.4	+	+	+	+	+

код компетенции	Этапы формирования компетенций		
	Тема 6. Финансовый менеджмент и стратегии управления неплатежеспособной организации	Тема 7. Инвестиционная политика в антикризисном управлении и управление рисками	Тема 8. Зарубежный опыт антикризисного управления
УК-1	+	+	+
УК-1.4	+	+	+
ОПК-1	+	+	+
ОПК-1.2	+	+	+
ОПК-1.4	+	+	+

Раздел 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к обязательным дисциплинам вариативной части (Б1.О.06) учебного плана Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль «Общий и стратегический менеджмент организации».

Изучение данной дисциплины опирается на знания, полученные в ходе освоения таких дисциплин как: «Общий менеджмент», «Разработка и принятие управленческих решений».

В свою очередь, изучение дисциплины «Антикризисное управление» является необходимой основой освоения таких дисциплин, как «Стратегия управления человеческими ресурсами», «Системы поддержки принятия решений».

Раздел 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий), на самостоятельную работу обучающихся и форму промежуточной аттестации

Объем дисциплины в зачетных единицах составляет 4 зачетные единицы.

Очная форма обучения

Количество академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с педагогическим работником (по видам учебных занятий), составляет 34 часа, в том числе:

на занятия лекционного типа – 17 ч.

на занятия семинарского типа – 17 ч.

Количество академических часов, выделенных на самостоятельную работу обучающихся – 110 ч.

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Раздел 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Для очной формы обучения

№ п/п	Тема дисциплины	Всего академических часов	в т. ч. занятия лекционного типа	в т.ч. занятия семинарского типа					Самостоятельная работа	Количество интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализа кейсов и пр.	Форма текущего контроля успеваемости. Форма промежуточной аттестации
				семинары	практические занятия*	лабораторные занятия (лабораторные работы, лабораторный практикум)	коллоквиумы	иные аналогичные занятия			
1.	Тема 1. Введение в предмет «Антикризисное управление». Особенности антикризисного управления	16	2		2	-	-	-	12		Проведение опроса, тестирование, проведение дискуссии, подготовка эссе, подготовка презентации
2.	Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии	18	2		2	-	-	-	14		Проведение опроса, решение задач, тестирование, подготовка эссе

3.	Тема3. Правовые аспекты банкротства предприятий	18	2		2	-	-	-	14		Проведение опроса, тестирование, проведение деловой игры, решение кейсов, проведение дискуссии , подготовка презентации
4.	Тема 4. Диагностика состояния неплатежеспо сных и прогнозировани е банкротства предприятий	16	2		2	-	-	-	12		Проведение опроса, тестирование, решение кейсов, подготовка презентации
5.	Тема 5. Методы финансового оздоровления неплатежеспо сных организаций	19	2		2	-	-	-	15		Проведение опроса, решение задач, тестирование, , решение кейсов, проведение дискуссии,
6.	Тема 6.	21	3		3	-	-	-	15		Проведение

	Финансовый менеджмент и стратегии управления неплатежеспособной организации										опроса, решение задач, тестирование, решение кейсов, подготовка презентации
7.	Тема 7. Инвестиционная политика в антикризисном управлении и управление рисками	18	2		2	-	-	-	14		Проведение опроса, тестирование, решение кейсов, подготовка эссе
8.	Тема 8. Зарубежный опыт антикризисного управления	18	2		2	-	-	-	14		Проведение опроса, решение задач, тестирование, проведение деловой игры, подготовка презентации
9.	Итого	144	17		17	-	-	-	110		

**Раздел 5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы,
необходимой для освоения дисциплины**

№ п/п	Автор	Название основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	Выходные данные	Количество экз. в библиотеке ДГУНХ / точек доступа
1. Основная учебная литература				
1.	И.К. Ларионов И.К.	Антикризисное управление: учебник.- 2-е изд.	Москва: Дашков и К°, 2019. - 380 с.	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496090
2.	Демчук О.Н.	Антикризисное управление: учебное пособие- 3-е издание	М.: Издательство «Флинта», 2017.- 251с.	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542
II. Дополнительная литература				
А) Дополнительная учебная литература				
3.	Катаева Т.М., Ланкина М.Ю.	Основы антикризисного менеджмента : учебное пособие	Издательство Южного федерального университета, 2016. - Ч. 1. - 95 с.	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493062
Б) Официальные издания				
1	Конституция РФ http://www.consultant.ru/popular/ooo/			
2	Федеральный закон от 4 мая 2011 г. № 99-ФЗ О лицензировании отдельных видов деятельности http://www.consultant.ru/popular/ooo/			
3	Федеральный закон от 26.12.2008 N 294-ФЗ (ред. от 14.10.2014) О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля http://www.consultant.ru/popular/ooo/			
4	Федеральный закон от 14 ноября 2002 г. N 161-фз "О государственных и муниципальных унитарных предприятиях" (с изменениями и дополнениями) система гарант: http://base.garant.ru/12128965			
5	Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 n 127-фз Http://www.consultant.ru/popular/bankrupt/ © консультантплюс, 1992-2015			
6	Федеральный закон "Об обществах с ограниченной ответственностью" от 08.02.1998 n 14-фз http://www.consultant.ru/popular/ooo/ © консультантплюс, 1992-2015			
7	Федеральный закон "Об акционерных обществах" от 26.12.1995 n 208-фз http://www.consultant.ru/popular/stockcomp/ © консультантплюс, 1992-2015			
8	Налоговый кодекс Российской Федерации (части I и II) – Официальный текст. – М.: Омега-Л, 2014. - 877 с.			
9	Трудовой кодекс Российской Федерации. Официальный текст. – М.: Омега-Л, 2014. – 215 с.			

В) Периодические издания	
1	www.e-c-m.ru Россия "Эффективное антикризисное управление" Научно-экономический журнал, посвященный вопросам непрерывности бизнес-процессов, профилактике возникновения и урегулирования кризисных ситуаций на предприятии. Аннотации статей. Сведения для авторов.
2.	www.anticrisis.ru "Антикризисное управление" Статьи об арбитражном управлении и банкротстве. Содержание, выдержки и полнотекстовые статьи из номера в продаже. Архив выпусков с 2001 года.
3.	www.mcpru.ru Москва "МЦПУ" - организация антикризисных управляющих Новости рынка банкротства. Обсуждение актуальных вопросов арбитражного управления и др.
4.	vbankrotstve.com Санкт-Петербург «Независимое партнерство антикризисных управляющих» Услуги по возврату долгов с юридических лиц, сопровождение процедур ликвидации и банкротства со стороны должника, кредитора, арбитражного управляющего. Цены. Ответы на вопросы.
5.	" Arbitration.narod.ru " - законодательство\\ "Банкротство и финансовое оздоровление" Собраны статьи и другая полезная информация для арбитражных управляющих, а также всех интересующихся банкротством предприятий. Сообщения прессы о банкротствах, ссылки и пр.
6.	bisness.narod.ru Россия "Банкротство и арбитражное управление" Законодательство, документация, публикации по теме, ответы на наиболее актуальные вопросы. Адреса и телефоны арбитражных судов РФ.
7.	inform-ust.ru "Информ-юст" - сопровождение процедур банкротства Информация о компании и ее услугах по сопровождению процедур ликвидации и банкротства, сопровождению сделок с недвижимостью, представительству в суде и др. Список арбитражных управляющих. Контакты.
8.	www.rssou.ru Россия "Союз организаций арбитражных управляющих" Сведения о руководстве и участниках союза. Информация по подготовке арбитражных управляющих. Законодательство о банкротстве. Контакты.
Г) Справочно-библиографическая литература	
1.	1.Словарь-справочник опорных понятий, формул и терминов по дисциплинам: «Бизнес-планирование», «Производственный менеджмент» и «Нормирование труда на предприятиях отрасли» http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=232323
2.	.Экономический словарь: от теории к практике http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467125

Раздел 6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде университета (<http://e-dgunh.ru>). Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется

доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории университета, так и вне ее.

Рекомендуется ознакомление с ресурсами информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. <http://elibrary.ru> - Научная электронная библиотека;
2. <http://window.edu.ru>- Единое окно доступа к образовательным ресурсам;
3. <http://ecouniver.com>- Экономический портал;
4. <http://www.minec-rd.ru> - Министерство экономики и территориального развития РД

Раздел 7. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, перечень лицензионного программного обеспечения, информационных справочных систем

7.1. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

1. Windows 10
2. Microsoft Office Professional
3. Adobe Acrobat Reader DC
4. VLC Media player
5. 7-zip

7.2. Перечень информационных справочных систем:

- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс».
- Справочно-правовая система «Гарант».

7.3. Перечень профессиональных баз данных:

1. <http://www.bankr.ru/> " БАНКРОТСТВО В РОССИИ" Антикризисное и арбитражное управление. Нормативные акты и арбитражная практика. Защита прав кредиторов, работников, должника и арбитражных управляющих. Консультации и методическая поддержка. Единая конференция и громкие банкротства. Публикации, интервью, пресса, рефераты. База данных "Арбитражные управляющие и специалисты по банкротству;

2. <http://www.bankrot.ru/> Всё о банкротстве. Законодательство о несостоятельности, обмен опытом, новости, объявления о продаже имущества, предложение услуг специалистов, форум, статьи о банкротстве, клуб кредиторов;

3. <http://www.bankrotstvo.ru/> Банкротство.RU - Арбитражное управление - обмен опытом. Вопросы применения Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)", типовые документы по процедурам банкротства;

4. <http://www.bankrots.ru/> ООО "Центр проблем банкротств" Новости,

законодательство, ссылки;

5. <http://business.narod.ru/> Банкротство и арбитражное управление. Антикризисное управление несостоятельных предприятий. Рекомендации, обсуждение, услуги, арбитражное управление. Деятельность госорганов ФСДН ФСФО АРКО. Необходимая документация. Обмен мнениями

6. <http://arbzaitsev.narod.ru/> Арбитражный управляющий. Страницка арбитражного управляющего Зайцева И.Н

7. <http://www.cfin.ru> — корпоративные финансы. Теория и практика финансового анализа, инвестиции, менеджмент, финансы. Антикризисное пособие. Архивы журнала «Аудит и финансовый анализ». Бизнес-планы реальных предприятий. Программы инвестиционного анализа и управления проектами.

Раздел 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для преподавания дисциплины «Антикризисное управление» используются следующие специальные помещения - учебные аудитории:

Учебная аудитория для проведения учебных занятий № 2.9 (Россия, Республика Дагестан, 367008, г. Махачкала, ул. Джамалутдина Атаева, дом 5, учебный корпус № 2 литер «В»)

Перечень основного оборудования:

Комплект специализированной мебели.

Доска меловая.

Набор демонстрационного оборудования: проектор, персональный компьютер с доступом к сети Интернет и корпоративной сети университета, ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» (www.biblioclub.ru), ЭБС «ЭБС Юрайт» (www.urait.ru).

Перечень учебно-наглядных пособий:

Комплект наглядных материалов (баннеры, плакаты);

Комплект электронных иллюстративных материалов (презентации, видеоролики).

Помещение для самостоятельной работы № 4.5 (Россия, Республика Дагестан, 367008, г. Махачкала, ул. Джамалутдина Атаева, дом 5, учебный корпус № 2 литер «В»)

Персональные компьютеры с доступом к сети «Интернет» и в электронную информационно-образовательную среду – 19 ед.

Помещение для самостоятельной работы № 1.1 (Россия, Республика Дагестан, 367008, г. Махачкала, ул. Джамалутдина Атаева, дом 5, учебный корпус № 1).

Перечень основного оборудования:

Персональные компьютеры с доступом к сети «Интернет» и в

электронную информационно-образовательную среду – 60 ед.

Раздел 9. Образовательные технологии

При реализации программы дисциплины «Антикризисное управление» используются различные образовательные технологии. Во время аудиторных занятий лекции проводятся с использованием ПК и проектора, практические занятия – в виде группового обсуждения под руководством преподавателя проблем предметной области, также используются материалы печатные и в электронной форме. На практических занятиях обучающимися приобретаются умения решения ситуационных задач в профессиональной области, проведения деловых игр. В преподавании дисциплины «Антикризисное управление» можно выделить также следующие образовательные технологии:

1. Разбор конкретных ситуаций как для иллюстрации той или иной теоретической модели, так и в целях выработки навыков применения теории при анализе реальных экономических проблем.

2. Проведение деловой игры – метод имитации (подражания, изображения) принятия решений и в различных производственных ситуациях (в учебном процессе – в искусственно созданных ситуациях), осуществляемый по заданным правилам группой людей в диалоговом режиме.

3. Тестирование – контроль знаний с помощью тестов, которые состоят из условий (вопросов) и вариантов ответов для выбора.

4. Подготовка эссе – публичное сообщение, представляющее собой развернутое изложение определенной темы. Эссе может быть представлен различными участниками процесса обучения: преподавателем (лектором, координатором и т.д.), приглашенным экспертом, обучающимся, группой обучающихся. Докладчик готовит все необходимые материалы (текст доклада, иллюстрации и т.д.). При очном обучении докладчик знакомит обучающихся с материалами доклада в аудитории, в условиях Интернет размещает их на образовательных веб-сайтах.

5. Решение кейса – обучение, при котором обучающиеся и преподаватель участвуют в непосредственном обсуждении деловых ситуаций и задач. При данном методе обучения обучающийся самостоятельно принимает решение и обосновывает его.

6. Проведение внеаудиторной работы в форме обязательных консультаций и индивидуальных занятий со студентами.