

**ГАОУ ВО «Дагестанский государственный университет  
народного хозяйства»**

*Утверждена решением  
Ученого совета ДГУНХ,  
протокол № 9 от 21 марта 2026 г.*

**Кафедра «Управление проектами и программами»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

**Направление подготовки 45.03.02 Лингвистика,  
профиль «Цифровой перевод и переводоведение»**

**Уровень высшего образования – бакалавриат**

**форма обучения – очная**



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00A9E2DAF91A2F57E988B751E574CFCC  
Владелец: Бучаев Ахмед Гамидович  
Действителен: с 23.09.2025 до 17.12.2026

**Махачкала – 2026г.**

**УДК 159.9 (0.75)**  
**ББК 88.4**

**Составители:** Абдулманапов Салихбек Габибулаевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Управление проектами и программами» ДГУНХ; Хаджалова Хадижат Магомедовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Управление проектами и программами» ДГУНХ

**Внутренний рецензент** – Маммаев Руслан Абакарович, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Управление проектами и программами» ДГУНХ

**Внешний рецензент** – Абидов Магомед Хабибович, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Дагестанского института развития образования.

**Представитель работодателя** – Билалова Таисия Сергеевна, директор АНО ДО «Индиго».

*Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования для направления 45.03.02 Лингвистика, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 969, и в соответствии с приказом от 6 апреля 2021г. № 245 Министерства образования и науки РФ «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».*

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» размещена на официальном сайте [www.dgunh.ru](http://www.dgunh.ru).

Абдулманапов С.Г., Хаджалова Х.М. Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами» для направления подготовки 45.03.02 Лингвистика, профиль «Цифровой перевод и переводоведение». – Махачкала: ДГУНХ, 2026 г., 19 с.

Рекомендована к утверждению Учебно-методическим советом ДГУНХ 10 марта 2026 г.

Рекомендована к утверждению руководителем основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата по направлению подготовки 45.03.02 Лингвистика, «Цифровой перевод и переводоведение», Джамаевой И.Р.

Одобрена на заседании кафедры иностранных языков 24 февраля 2026 г., протокол № 10.

## Содержание

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Раздел 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине .....                                                                                                                                                                                             |    |
| <b>Ошибка! Закладка не определена.</b>                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Раздел 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....                                                                                                                                                                                              |    |
| <b>Ошибка! Закладка не определена.</b>                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Раздел 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий), на самостоятельную работу обучающихся и форму(ы) промежуточной аттестации ..... |    |
| <b>Ошибка! Закладка не определена.</b>                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Раздел 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий .....                                                                                                             | 8  |
| Раздел 5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....                                                                                                                                                          |    |
| <b>Ошибка! Закладка не определена.</b>                                                                                                                                                                                                                              |    |
| Раздел 6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины .....                                                                                                                                           |    |
| <b>Ошибка! Закладка не определена.6</b>                                                                                                                                                                                                                             |    |
| Раздел 7. Перечень лицензионного программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных ....                                                                                                                                      | 17 |
| Раздел 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине .....                                                                                                                                        | 17 |
| Раздел 9. Образовательные технологии .....                                                                                                                                                                                                                          | 18 |

## Раздел 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

**Целью** изучения дисциплины «Управления проектами» является формирование у обучающихся компетенций в области разработки и реализации проектов.

**Задачи** изучения дисциплины «Управления проектами»:

- изучение теоретических основ управления проектами, освоение терминологии и категориального аппарата, общих закономерностей, сходств и различий типов проектов;
- формирование способности и навыков разработки проектов;
- изучение различных стандартов управления проектами;
- формирование умений и навыков анализа и оценки эффективности проекта.

**1.1. Компетенции выпускников, формируемые в результате освоения дисциплины «Управление проектами» как часть планируемых результатов освоения образовательной программы**

| код компетенции | формулировка компетенции                                                                                                                                                   |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОК</b>       | <b>УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ</b>                                                                                                                                           |
| УК-2            | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений |

### 1.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине «Управление проектами»

| <i><b>Код и наименование компетенции</b></i>                                                                                   | <i><b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b></i>                                                                | <i><b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b></i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2.</b><br>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из | <b>УК-2.1.</b><br>Определяет круг задач в рамках поставленной цели, определяет связи между ними и ожидаемые результаты их решения | <p><u><b>Знать:</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– процесс сбора финансово-экономической, статистической и иной информации для реализации проектов и программ;</li> <li>– возможность обработки собранной информации при помощи информационных технологий и различных программ для реализации проектных целей</li> </ul> <p><u><b>Уметь:</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– определять достаточность сбора, анализа и обработки собранной информации для разработки и реализации проектов и программ;</li> <li>– оценивать роль собранных данных для расчета</li> </ul> |

|                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений |                                                                                                                                                                             | <p>всех экономических показателей, приведенных в проектах</p> <p><b><u>Владеть:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками и приемами статистического и сравнительно анализа для определения уровня проработки проектных показателей;</li> <li>– навыками составления пояснения и объяснения изменения показателей, после проведенного сбора и анализа данных проекта</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                             | <p><b>УК-2.2.</b></p> <p>Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм</p>                   | <p><b><u>Знать:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основы отечественного законодательства, касающиеся организационно-управленческих решений в проектной деятельности;</li> <li>– механизм применения основных нормативно-организационных и управленческих документов.</li> </ul> <p><b><u>Уметь:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оперативно находить и грамотно использовать нужную информацию в управленческих и рекомендательных документах при разработке и реализации проектов и программ;</li> <li>– анализировать и оценивать организационно-управленческие решения и принимать адекватные меры при возникновении критических, спорных ситуаций в проектной деятельности.</li> </ul> <p><b><u>Владеть:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками применения организационно-управленческих решений в текущей профессиональной деятельности (проектной деятельности);</li> </ul> <p>В6 – навыками брать ответственность за результаты профессиональной деятельности (своей и команды проекта).</p> |
|                                                             | <p><b>УК-2.3.</b></p> <p>Определяет в зоне своей ответственности способы решения задач и выполняет их в соответствии с запланированными результатами и точками контроля</p> | <p><b><u>Знать:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– базовые стандарты и экономические понятия, используемые в России и в мире, применяемые в проектной деятельности;</li> <li>– основы планирования, бизнес-планирования и бюджетирования, применяемые в проектной деятельности.</li> </ul> <p><b><u>Уметь:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать и использовать информацию, необходимую для составления различных разделов проекта;</li> <li>– обосновывать составление экономических разделов и решать уникальные задачи, связанные с составлением планов и применять их в соответствии с принятыми в проектах стандартами.</li> </ul> <p><b><u>Владеть:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками обоснования и представления</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |

|  |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                            | <p>результатов работы по разработке экономических разделов планов предприятий, организаций, ведомств;</p> <p>– методами экономических расчетов для составления планов проекта, согласно стандартам предприятия и организации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  | <p><b>УК-2.4.</b><br/>Представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования</p> | <p><b><u>Знать:</u></b></p> <p>– современные возможности обучения и профессионального развития в проектной деятельности;</p> <p>– систему категорий и методов, направленных на формирование аналитического и логического мышления для работы в проектной деятельности</p> <p><b><u>Уметь:</u></b></p> <p>– анализировать культурную, профессиональную и личностную информацию и использовать ее для повышения своей квалификации и личностных качеств;</p> <p>– анализировать закономерности профессионально-творческого и культурно-нравственного развития</p> <p><b><u>Владеть:</u></b></p> <p>– навыками организации самообразования, технологиями приобретения, использования и обновления социально-культурных, психологических, профессиональных знаний;</p> <p>– методами формулирования целей и способов достижения профессионального мастерства и осуществления практической и познавательной деятельности по собственной инициативе.</p> |

### 1.3. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины «Управление проектами»

| Код компетенции | Этапы формирования компетенций          |                                                                      |                                    |                                       |                                     |                                                     |                                  |                                                        |
|-----------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                 | Тема 1. Введение в управление проектами | Тема 2. Процессы управления проектом. Управление содержанием проекта | Тема 3. Управление сроками проекта | Тема 4. Управление стоимостью проекта | Тема 5. Управление командой проекта | Тема 6. Проектные риски. Управление рисками проекта | Тема 7. План управления проектом | Тема 8. Контроль исполнения проекта. Закрытие проекта. |
| УК-2            | +                                       | +                                                                    | +                                  | +                                     | +                                   | +                                                   | +                                | +                                                      |

|        |   |   |   |   |   |   |   |   |
|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|
| УК-2.1 |   | + | + | + |   |   |   |   |
| УК-2.2 |   |   |   |   | + | + | + | + |
| УК-2.3 |   | + | + | + |   | + | + |   |
| УК-2.4 | + | + |   |   | + |   | + | + |

## **Раздел 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части блока Б1.О.27 «Обязательные дисциплины» учебного плана направления подготовки 45.03.02 Лингвистика, профиль «Перевод и Переводоведение».

Изучение данной дисциплины опирается на знания, полученные в ходе освоения таких дисциплин как «Самоменеджмент», «Лидерство и командообразование». Знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины «Управление проектами» будут использованы обучающимися при написании выпускной квалификационной работы, в процессе решения круга задач профессиональной деятельности в дальнейшем.

## **Раздел 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий), на самостоятельную работу обучающихся и форму(ы) промежуточной аттестации**

Объем дисциплины в зачетных единицах составляет **3** зачетные единицы.

### **Очная форма обучения**

Количество академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий), составляет **51** часов, в том числе:

на занятия лекционного типа – **17** ч.;

на занятия семинарского типа – **34** ч.

Количество академических часов, выделенных на самостоятельную работу обучающихся – **57** ч.

Форма промежуточной аттестации: зачет.

### **Очно-заочная форма обучения**

Количество академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий), составляет **56** часов, в том числе:

на занятия лекционного типа – **24** ч.;

на занятия семинарского типа – **32** ч.

Количество академических часов, выделенных на самостоятельную работу обучающихся – **52** ч.

Форма промежуточной аттестации: зачет

### Заочная форма обучения

Количество академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий), составляет **26** часов, в том числе:

на занятия лекционного типа – **12** ч.;

на занятия семинарского типа – **14** ч.

Количество академических часов, выделенных на самостоятельную работу обучающихся – **80** ч.

Форма промежуточной аттестации: зачет, 2 ч.

Отдельные практические занятия по дисциплине реализуются в форме практической подготовки.

## Раздел 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 4.1. Для очной формы обучения

| №<br>п/п | Тема<br>дисциплины                                                    | Всего академических часов | в т.ч. занятия лекционного типа | в т.ч. занятия семинарского типа |                      |                                               |             |                          | Самостоятельная работа | Форма текущего контроля успеваемости                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------------|--------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                       |                           |                                 | семинары                         | практические занятия | Лабораторные занятия<br>(лабораторные работы) | коллоквиумы | Иные аналогичные занятия |                        |                                                                                                                              |
| 1        | Тема 1. Введение в управление проектами*                              | 13                        | 3                               | -                                | 4                    | -                                             | -           | -                        | 6                      | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 2        | Тема 2. Процессы управления проектом. Управление содержанием проекта* | 16                        | 2                               | -                                | 6                    | -                                             | -           | -                        | 8                      | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.                    |

|   |                                                                    |    |   |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                          |
|---|--------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                    |    |   |   |   |   |   |   |   | Решение кейсов.                                                                                                                          |
| 3 | Тема 3.<br>Управление<br>сроками проекта*                          | 14 | 2 | - | 4 | - | - | - | 8 | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение<br>ситуационных<br>заданий.<br>Подготовка<br>реферата,<br>презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 4 | Тема 4.<br>Управление<br>стоимостью<br>проекта*                    | 14 | 2 | - | 4 | - | - | - | 8 | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение<br>ситуационных<br>заданий.<br>Подготовка<br>реферата,<br>презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 5 | <b>Тема 5.</b><br>Управление<br>командой<br>проекта*               | 12 | 2 | - | 4 | - | - | - | 6 | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение<br>ситуационных<br>заданий.<br>Подготовка<br>реферата,<br>презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 6 | Тема 6. Проектные<br>риски. Управление<br>рисками проекта*         | 14 | 2 | - | 4 | - | - | - | 8 | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение<br>ситуационных<br>заданий.<br>Подготовка<br>реферата,<br>презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 7 | Тема 7. План<br>управления<br>проектом*                            | 13 | 2 | - | 4 | - | - | - | 7 | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение<br>ситуационных<br>заданий.<br>Подготовка<br>реферата,<br>презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 8 | Тема 8.<br>Контроль<br>исполнения<br>проекта.<br>Закрытие проекта* | 12 | 2 | - | 4 | - | - | - | 6 | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение<br>ситуационных<br>заданий.<br>Подготовка                                                 |

|               |  |            |           |          |           |          |          |          |           |                                              |
|---------------|--|------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------------------------------------------|
|               |  |            |           |          |           |          |          |          |           | реферата,<br>презентаций.<br>Решение кейсов. |
| <b>Итого:</b> |  | <b>108</b> | <b>17</b> | <b>0</b> | <b>34</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>57</b> |                                              |
| <b>Зачет:</b> |  |            |           |          |           |          |          |          |           | <b>Контроль</b>                              |
| <b>Всего:</b> |  | <b>108</b> |           |          |           |          |          |          |           |                                              |

\*Реализуется в форме практической подготовки

#### 4.1. Для очно-заочной формы обучения

| №<br>п/п | Тема<br>дисциплины                                                    | Всего академических часов | в т.ч. занятия лекционного типа | в т.ч. занятия<br>семинарского типа |                      |                                               |             |                          | Самостоятельная работа | Форма текущего контроля<br>успеваемости                                                                                      |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------------|--------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                       |                           |                                 | семинары                            | практические занятия | Лабораторные занятия<br>(лабораторные работы) | коллоквиумы | Иные аналогичные занятия |                        |                                                                                                                              |
| 1        | Тема 1. Введение в управление проектами*                              | 10                        | 4                               | -                                   | 4                    | -                                             | -           | -                        | 2                      | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 2        | Тема 2. Процессы управления проектом. Управление содержанием проекта* | 8                         | 2                               | -                                   | 4                    | -                                             | -           | -                        | 2                      | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 3        | Тема 3. Управление сроками проекта*                                   | 10                        | 4                               | -                                   | 4                    | -                                             | -           | -                        | 2                      | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 4        | Тема 4.                                                               | 8                         | 2                               | -                                   | 4                    | -                                             | -           | -                        | 2                      | Тестирование.                                                                                                                |

|               |                                                        |            |           |          |           |          |          |          |           |                                                                                                                              |
|---------------|--------------------------------------------------------|------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | Управление стоимостью проекта*                         |            |           |          |           |          |          |          |           | Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов.                  |
|               | Итого за 7 семестр:                                    | 36         | 12        | 0        | 16        | 0        | 0        | 0        | 8         |                                                                                                                              |
| 5             | Тема 5. Управление командой проекта*                   | 18         | 4         | -        | 4         | -        | -        | -        | 10        | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 6             | Тема 6. Проектные риски. Управление рисками проекта*   | 18         | 2         | -        | 4         | -        | -        | -        | 12        | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 7             | Тема 7. План управления проектом*                      | 20         | 4         | -        | 4         | -        | -        | -        | 12        | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 8             | Тема 8. Контроль исполнения проекта. Закрытие проекта* | 16         | 2         | -        | 4         | -        | -        | -        | 10        | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
|               | Итого за 8 семестр                                     | 72         | 12        | 0        | 16        | 0        | 0        | 0        | 44        |                                                                                                                              |
| <b>Итого:</b> |                                                        | <b>108</b> | <b>24</b> | <b>0</b> | <b>32</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>52</b> |                                                                                                                              |
| <b>Зачет:</b> |                                                        |            |           |          |           |          |          |          |           | <b>Контроль</b>                                                                                                              |
| <b>Всего:</b> |                                                        | <b>108</b> |           |          |           |          |          |          |           |                                                                                                                              |

\*Реализуется в форме практической подготовки

#### 4.3. Для заочной формы обучения

| №<br>п/п | Тема<br>дисциплины                                                    | Всего академических часов | в т.ч. занятия лекционного типа | в т.ч. занятия<br>семинарского типа |                      |                                               |             |                          | Самостоятельная работа | Форма текущего контроля<br>успеваемости                                                                                      |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------------|--------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                       |                           |                                 | семинары                            | практические занятия | Лабораторные занятия<br>(лабораторные работы) | коллоквиумы | Иные аналогичные занятия |                        |                                                                                                                              |
| 1        | Тема 1. Введение в управление проектами*                              | 14                        | 2                               | -                                   | 2                    | -                                             | -           | -                        | 10                     | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 2        | Тема 2. Процессы управления проектом. Управление содержанием проекта* | 12                        | 0                               | -                                   | 2                    | -                                             | -           | -                        | 10                     | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 3        | Тема 3. Управление сроками проекта*                                   | 14                        | 2                               | -                                   | 2                    | -                                             | -           | -                        | 10                     | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 4        | Тема 4. Управление стоимостью проекта*                                | 14                        | 2                               | -                                   | 2                    | -                                             | -           | -                        | 10                     | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.                    |

|               |                                                        |            |           |          |           |          |          |          |           |                                                                                                                              |
|---------------|--------------------------------------------------------|------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                        |            |           |          |           |          |          |          |           | Решение кейсов.                                                                                                              |
| 5             | <b>Тема 5.</b><br>Управление командой проекта*         | 14         | 2         | -        | 2         | -        | -        | -        | 10        | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 6             | Тема 6. Проектные риски. Управление рисками проекта*   | 12         | 0         | -        | 2         | -        | -        | -        | 10        | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 7             | Тема 7. План управления проектом*                      | 14         | 2         | -        | 2         | -        | -        | -        | 10        | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| 8             | Тема 8. Контроль исполнения проекта. Закрытие проекта* | 12         | 2         | -        | 0         | -        | -        | -        | 10        | Тестирование.<br>Проведение опроса.<br>Решение ситуационных заданий.<br>Подготовка реферата, презентаций.<br>Решение кейсов. |
| <b>Итого:</b> |                                                        | <b>106</b> | <b>12</b> | <b>0</b> | <b>14</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>80</b> |                                                                                                                              |
| <b>Зачет:</b> |                                                        | <b>2</b>   |           |          |           |          |          |          |           | <b>Контроль</b>                                                                                                              |
| <b>Всего:</b> |                                                        | <b>108</b> |           |          |           |          |          |          |           |                                                                                                                              |

### Раздел 5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплин

| №<br>п/<br>п                          | Автор          | Название основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины | Выходные данные | Количество экземпляров в библиотеке ДГУНХ/<br>Адрес доступа |
|---------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>I. Основная учебная литература</b> |                |                                                                                            |                 |                                                             |
| 1                                     | Преображенская | Управление проектами:                                                                      | Новосибирск :   | <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>     |

| №<br>п/<br>п | Автор                                              | Название основной и<br>дополнительной<br>учебной литературы,<br>необходимой для<br>освоения дисциплины | Выходные<br>данные                                                                                   | Количество<br>экземпляров<br>в библиотеке<br>ДГУНХ/<br>Адрес доступа                                                                             |
|--------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | Т.В.                                               | учебное пособие                                                                                        | Новосибирский<br>государствен<br>ный<br>технический<br>университет,<br>2018. – 123 с.                | <a href="#">/index.php?page=b<br/>ook&amp;id=574957</a>                                                                                          |
| 2            | Левушкина, С.В.                                    | Управление проектами:<br>учебное пособие                                                               | Ставрополь :<br>Ставропольски<br>й<br>государствен<br>ный аграрный<br>университет,<br>2017. – 204 с. | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=b&lt;br/&gt;ook&amp;id=484988">http://biblioclub.ru<br/>/index.php?page=b<br/>ook&amp;id=484988</a> |
| 3            | Бучаев, Г.А.                                       | Управление проектами:<br>курс лекций                                                                   | Махачкала :<br>ДГУНХ, 2017.<br>– 104 с.                                                              | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=b&lt;br/&gt;ook&amp;id=473822">http://biblioclub.ru<br/>/index.php?page=b<br/>ook&amp;id=473822</a> |
| 4            | Зеленский<br>П.С., Зимнякова<br>Т.С., Поподько Г.И | Управление проектами:<br>учебное пособие                                                               | Красноярск:<br>СФУ, 2017. –<br>132 с.                                                                | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=b&lt;br/&gt;ook&amp;id=497741">http://biblioclub.ru<br/>/index.php?page=b<br/>ook&amp;id=497741</a> |
| 5            | Рыбалова, Е.А.                                     | Управление проектами:<br>учебно-методическое<br>пособие                                                | Томск:<br>Факультет<br>дистанционног<br>о обучения<br>ТУСУРа, 2015.<br>– 149 с.                      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=b&lt;br/&gt;ook&amp;id=480899">http://biblioclub.ru<br/>/index.php?page=b<br/>ook&amp;id=480899</a> |

## **II. Дополнительная литература**

### **А) Дополнительная учебная литература**

|    |                                                                    |                                                                                                          |                                                                                  |                                                                                                                                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Рыбалова Е.А.                                                      | Управление проектами:<br>учебное пособие                                                                 | Томск :<br>Факультет<br>дистанционног<br>о обучения<br>ТУСУРа, 2015.<br>– 206 с. | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=b&lt;br/&gt;ook&amp;id=480900">http://biblioclub.ru<br/>/index.php?page=b<br/>ook&amp;id=480900</a> |
| 2. | Матвеева Л.Г.,<br>Никитаева А.Ю.,<br>Чернова О.А.,<br>Щипанов Е.Ф. | Управление<br>инвестиционными<br>проектами в условиях<br>риска и<br>неопределенности:<br>учебное пособие | Ростов-на-<br>Дону: Южный<br>федеральный<br>университет,<br>2015. – 299 с.       | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=b&lt;br/&gt;ook&amp;id=461935">http://biblioclub.ru<br/>/index.php?page=b<br/>ook&amp;id=461935</a> |
| 3. | Матвеева Л.Г.                                                      | Управление ИТ-<br>проектами: учебное<br>пособие                                                          | Таганрог :<br>Южный<br>федеральный<br>университет,<br>2016. – 227 с.             | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=b&lt;br/&gt;ook&amp;id=493241">http://biblioclub.ru<br/>/index.php?page=b<br/>ook&amp;id=493241</a> |

| №<br>п/<br>п | Автор         | Название основной и<br>дополнительной<br>учебной литературы,<br>необходимой для<br>освоения дисциплины | Выходные<br>данные                       | Количество<br>экземпляров<br>в библиотеке<br>ДГУНХ/<br>Адрес доступа                                                        |
|--------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.           | Кулешова Е.В. | Управление рисками<br>проектов: учебное<br>пособие                                                     | Томск: Эль<br>Контент, 2015.<br>– 188 с. | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=480767">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=480767</a> |

**Б) Официальные издания: сборники законодательных актов, нормативно-правовых документов и кодексов РФ (отдельно изданные, продолжающиеся и периодические)**

**Федеральные законодательные акты:**

1. Конституция РФ, <http://www.consultant.ru/popular/stockcomp/>
2. ФГОС 38.03.01 «Экономика», утверждённый приказом Министерства образования и науки РФ №1327 от 12.11.2015 г. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
3. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54871-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой» (утвержден приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 г. №1584-ст)
4. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54870-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов» (утвержден приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 г. №1583-ст).
5. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом» (утвержден приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 г. №1582-ст).
6. Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации. Утверждено Постановлением Правительства РФ от 16 октября 2016 года №1050.

**Региональные законодательные акты:**

1. Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Республики Дагестан. Утверждено Постановлением Правительства РД от 23 ноября 2016 года №350.
2. Стандарт по организации проектной деятельности в Правительстве Республики Дагестан. Утвержден Координационной группой Совета при Главе Республики Дагестан по устойчивому развитию и приоритетным проектам Республики Дагестан 26 января 2017 года
3. Стандарт по организации проектной деятельности в Правительстве Республики Дагестан. Утвержден Координационной группой Совета при Главе Республики Дагестан по устойчивому развитию и приоритетным проектам Республики Дагестан 26 января 2017 года

**В) Периодические издания**

- |    |                                                                                                                                                            |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»                                                                                                                  |
| 2. | Международный журнал «Проблемы теории и практики управления»                                                                                               |
| 3. | Вестник Московского университета                                                                                                                           |
| 4. | Научно – информационный журнал «Вопросы управления предприятием»                                                                                           |
| 5. | Российская газета. Ежедневное государственное издание (официальный публикатор государственных документов). <a href="http://www.rg.ru">http://www.rg.ru</a> |
| 6. | Российский экономический журнал. <a href="http://www.re-j.ru">http://www.re-j.ru</a>                                                                       |

**Г) Справочно-библиографическая литература**

- |    |                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Большая Российская энциклопедия. Энциклопедический словарь. <a href="http://enc-dic.com/">http://enc-dic.com/</a> |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. | Экономический словарь: от теории к практике // Гореликова-Китаева О.Г., Харитонов Н.Г., Рахматуллин Р.Р., Лапаева О.Ф., Анисимов С.Д. Оренбург: ОГУ, 2016. – 120 с. <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a> |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## **Раздел 6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде университета (<http://e-dgunh.ru>).

Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории университета, так и вне ее.

При изучении дисциплины «Управления проектами» обучающимся рекомендуется использование следующих Интернет – ресурсов:

1. [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)– электронная библиотека для вузов и ссузов.
2. [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)– информационно-образовательный проект, предоставляющий круглосуточный индивидуальный Интернет-доступ к электронно-библиотечной системе, содержащей учебные, учебно-методические, научные и иные издания, используемые в образовательном процессе.
3. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) – сайт «Корпоративный менеджмент». Новости, публикации, Библиотека управления (учебники, статьи, обзоры) по таким разделам, как: Менеджмент; Маркетинг; Финансовый анализ, оценка бизнеса; Бизнес-планы; Инвестиции и инвесторы; Консалтинг и др.
4. [www.hrm.ru](http://www.hrm.ru)– электронная библиотека HR-специалистов – «Книги по управлению персоналом на сайте «Кадровый менеджмент».
5. [www.aup.ru](http://www.aup.ru) – административно-управленческий портал «Менеджмент и маркетинг в бизнесе». Книги, статьи, документы и пр..
6. [www.cyberleninka.ru](http://www.cyberleninka.ru) – информационно-образовательный проект, предоставляющий круглосуточный индивидуальный Интернет-доступ к электронно-библиотечной системе, содержащей статьи авторов по экономике, менеджменту и пр.

## **Раздел 7. Перечень лицензионного программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

### **7.1. Необходимый комплект лицензионного программного обеспечения**

1. Windows 10

2. Microsoft Office Professional
3. Adobe Acrobat Reader DC
4. VLC Media player
5. 7-zip

### **7.2. Перечень информационных справочных систем:**

1. <http://www.consultant.ru/> – справочно-правовая система «Консультант Плюс»;
2. <http://www.garant.ru/> – Справочно-правовая система «Гарант».

### **7.3. Перечень профессиональных баз данных:**

1. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/>
2. Электронно-библиотечная система <https://biblio-online.ru/>
3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>

## **Раздел 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для преподавания дисциплины «Управление проектами» используются следующие специальные помещения – учебные аудитории:

**I. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 1.2 (Россия, Республика Дагестан, 367008, г. Махачкала, ул. Джамалутдина Атаева, дом 5, учебный корпус №4).**

*Перечень основного оборудования:*

Комплект специализированной мебели.

Доска для записей маркером.

Набор демонстрационного оборудования: проектор, персональный компьютер с доступом к сети Интернет и корпоративной сети университета, ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» ([www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)), ЭБС «ЭБС Юрайт» ([www.urait.ru](http://www.urait.ru)).

*Перечень учебно-наглядных пособий:*

Комплект наглядных материалов (баннеры, плакаты);

Комплект электронных иллюстративных материалов (презентации, видеоролики).

*Перечень используемого программного обеспечения:*

1. Windows 10
2. Microsoft Office Professional
3. Kaspersky Endpoint Security
4. Google Chrome
5. Яндекс Браузер
6. Adobe Acrobat Reader

**II. Учебная аудитория для проведения учебных занятий № 2.3**  
(Россия, Республика Дагестан, 367008, г. Махачкала, ул. Джамалутдина Атаева, дом 5, учебный корпус №4)

*Перечень основного оборудования:*

Комплект специализированной мебели.

Доска для записей маркером.

Набор демонстрационного оборудования: плазменный телевизор, ресивер спутникового телевидения, акустическая система, персональный компьютер с доступом к сети Интернет и корпоративной сети университета и к ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» ([www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)), ЭБС «ЭБС Юрайт» ([www.urait.ru](http://www.urait.ru)).

*Перечень учебно-наглядных пособий:*

Комплект наглядных материалов (баннеры, плакаты);

Комплект электронных иллюстративных материалов по дисциплине (презентации, видеоролики).

*Перечень используемого программного обеспечения:*

1. Windows 10
2. Microsoft Office Professional
3. Kaspersky Endpoint Security
4. Google Chrome
5. Яндекс Браузер
6. Adobe Acrobat Reader

## **Раздел 9. Образовательные технологии**

При проведении учебных занятий по программам бакалавриата Университет обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых ДГУНХ, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Комплексное изучение дисциплины «Управление проектами» предполагает овладение материалами лекций, учебной литературы, творческую работу обучающихся в ходе проведения практических занятий, а также систематическое выполнение заданий для самостоятельной работы обучающихся.

При освоении дисциплины используются следующие образовательные технологии:

- практические занятия: деловые игры, разбор конкретных ситуаций, устный опрос, работа по карточкам, решение задач, контрольные и самостоятельные работы, тестирование, написание и защита рефератов;

- лекции: устная передача информации с пояснениями сложных моментов и категорий, тезисы излагаемого материала, иллюстрация модулей в интерактивной форме.

- внеаудиторная работа в форме обязательных консультаций и индивидуальных занятий с обучающимися (помощь в понимании тех или иных моделей и концепций, подготовка рефератов, а также тезисов для студенческих конференций и т.д.).